

Сдружение за изследователски практики



Визия и стратегия

2027 г. – 2029 г.

/актуализирана септември 2026/

Първоначален вариант на този документ е създаден през 2015 г. с цел планиране за периода 2016-2019 г чрез проекта „Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурс“ в рамките на Програмата за подкрепа на НПО в България по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство 2009-2014 г., www.ngo.grants.bg

„Визия и стратегия за 2027-2029 г.“ е актуализирана през септември 2026 г. от УС на СИП с оглед необходимост от преоценка на традиционни дейности на организацията – експертен мониторинг на природозащитни политики, дебати на граждани и политици – и по-нови дейности – аудиовизуални материали за кампании, пътувания и работни срещи с активни граждани от различни региони. Основната цел на стратегията е фокусиране на ресурсите с цел по-добра и съсредоточена работа на СИП за подкрепа на демократичното участие и за защитата на правата в Република България.



СЪДЪРЖАНИЕ

СЪДЪРЖАНИЕ	3
Цели и стратегически дейности	4
Общата оценка на изпълнението на Стратегията от 2016 до 2026 г.:	4
Цели на СИП за 2027 - 2029	5
Стратегически управленски действия	5
Описание на организацията	9
МИСИЯ, ВИЗИЯ И ЦЕННОСТИ.....	13
ЦЕЛИ И СТРАТЕГИИ	14
ЦЕЛИ НА УПРАВИТЕЛНИЯ СЪВЕТ, ЕКИП НА СИП И РАБОТНИ ГРУПИ	18
План на екип/Орнитограма	19
МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА НА ПЛАНА	20
(КРИТЕРИИ, ОТГОВОРНОСТИ И КОНСТАТАЦИИ).....	20

Цели и стратегически дейности

Тази стратегия представлява визията и стратегическите теми, които ще водят развитието на СИП в следващите 3 години. Първоначално Стратегически план на СИП бе разработен през есента на 2015 г. Актуализацията от 2026 г. цели документът (оттук нататък наричан „Стратегията“) да служи за основа при избор на теми за работа в трудната ситуация на гражданското общество в България и приоритизиране на разнообразието от дейности на СИП с цел:

- Фокусиране на усилията на екипа в най-важните за обществото теми и съобразно капацитета за работа на СИП в основните полета на дейността на сдружението: подкрепа на гражданското участие при формулиране на политики и застъпничество за политики и закони, съобразени с целта за опазване на природата като среда за качествен и здравословен живот на човечеството.
- Съсредоточаване на ресурсите в дейностите, които гражданските групи и партньорите ни оценяват като силни страни на СИП
- Развитие на организационния капацитет за мониторинг по експертни теми и ползването на аналитичните текстове за застъпничество за демократични процеси на развитие на политики и съвременни, привлекателни и въздействащи публични кампании, достигащи до по-широки обществени групи, заинтересувани от темите за околната среда
- Партньорства за отстояване на принципите на гражданското общество, демократичните права и цивилизационното развитие на България като общество, изградено върху общи ценности, равни права и достойнство на гражданите.

Намерението на Стратегията е да заздравя бъдещото развитие на СИП и да попречи на „разпиляването“ на време и усилия, което УС на СИП регистрира като трудност през периода след изтичане на срока на първоначалния документ – 2019 г.

Продължаваме да работим с цел организацията да утвърди вече стабилната си позиция в секторите, които работи – мониторинг на политики за опазване на околната среда, модерирание на диалога между граждани и политици, развитие на свободата на словото и модерно и адаптивно застъпничество и гражданско образование по темите за природозащитните политики. Стратегията е жив документ, който ще продължим да актуализираме периодично с цел да се впише в промените на външната среда и да отговори на вътрешните промени на организацията.

Общата оценка на изпълнението на Стратегията от 2016 до 2026 г.:

- Защищава демократичните права и свободи, включително свободата на словото:

Положителна оценка: СИП изразява становища и се включва в общи граждански действия по тези теми

- Създаване и предоставяне на актуална информация по 5-те теми на проектите до сега: Климат, Енергетика, Устройство на територията, Село и Биоразнообразие и гори. Добавяне на нови теми като Екологично образование и Градска среда.

Негативна оценка: Капацитетът на СИП се е стеснявал през последните години и един от проблемите за експертите е разпиляването върху широк спектър от теми. УС на СИП решава за момента работата да се съсредоточи в сферите на наличен експертен капацитет на сдружението - Устройство на територията, биоразнообразие и гори, като по съседните сфери търси експерти и партньорства при нужда (пример от 2026 г – СИП партнира в рамките на коалиция „Право на природа“ с граждански групи за запазване на градски зелени площи и е ключов организатор на кампанията за запазване на парк „Борисова градина“, въпреки ограничения си експертен капацитет за тема „Градска среда“.)

- Застъпническа работа по политики за устойчиво развитие и адаптивно образование:

Смесена оценка: застъпническата работа на СИП е силна предимно в сферите на експертен капацитет – биоразнообразие, гори и устройство на територията. Липсва капацитет за развитието на отделна програма за образование.

- Подобряване на междусекторни връзки – НПО, институции, местни власти, академични среди.

Положителна оценка: при различна динамика на партньорствата през годините, СИП потвърждава целта си да е партньор и медиатор в обществения диалог като средство за утвърждаване на принципа на демократичното участие. Като ключов нов тип партньори СИП отчита локални граждански групи и сдружения, с които работи по общи национални кампании в рамките на неформалната коалиция „Право на природа“.

С оглед на направената актуализация, СИП потвърждава следните свои цели:

Цели на СИП за 2027 - 2029

1. Да подпомага създаването на информирано общество по отношение на политиките за околната среда, образованието и свободното слово
2. Да подобри системата от ценности и да повиши знанието и съзнанието на обществото за околната среда, образованието и свободата на словото.
3. Подобряване на възможностите за демократично участие на гражданите във формирането на политики на местно и национално ниво и отстояване на правата на здравословна околна среда (чл. 15, чл. 18 (6) и чл. 55 от КРБ) и на свобода на съвестта и организация (чл. 37 и чл. 44) за отстояване на ценностите си.

В следващите 3 години СИП ще постигне тези цели чрез следните

Стратегически управленски действия

а) Префокусиране на усилията си в четири основни утвърдени формати на дейностите.

Отрицателна е оценката за трайния ефект от изпълнението на предходната цел „Разнообразяване и иновативност на дейностите“ – изключително натоварване и време отнемат организирания събития за сметка на силно ограничената им ефективност. Работата по организацията на дебат с политици рядко се отразява в реални действия на

политиците след него. Този тип събития са важни, но не трябва да отнемат голямата част от времето на екипа. По-успешна е тактиката на индивидуални срещи за разясняване на теми с отделни личности, която изпълняват част от експертите. Дейността на дебатите за видимост на СИП трябва да се поддържа, без да изтощава екипа.

Развитите след 2020 г. дейности по проекти на ЕИП и на CERV за работни срещи в отдалечени от София места са важни, но отново отнемат изключително много усилия и средства. Към момента цел на СИП е да съсредоточи усилия в поддържане на създадените партньорства с местни групи, без да изтощава експертите си с непрекъснати пътувания. Оказа се, че онлайн срещи и подкасти са добро средство за такова партньорство, като то разбира се, трябва да се подкрепя от живо познанство.

Извод: по-малко изтощаване в организация на събития, като те се поддържат с по-разреден ритъм, в полза на регулярна експертна работа.

През последните 5 години СИП разнообрази значително дейностите си и разви капацитет за изпълнението на работни срещи, публични дебати, кръгли маси, използване на новите технологии при свързване на многобройни и различни страни в процеси на формиране на политики, анализи, обучения, консултации.

Необходимост към момента при изключителна натовареност на екипа е ограничаването им до: 1) експертен анализ като основа за застъпничество, изразяващо се в 2) подкрепа и диалог с местни активни групи; 3) диалог с вземащи решенията представители на държавата и 4) развитие на образователни и съвременни информационни дейности за широката общественост (видео, визия, публични събития);

б) Намаляване на своите програми/проекти за мониторинг на политиките в сферата на околната среда до 3 основни теми, с цел предотвратяване на „изгарянето“ на капацитета на екипа – 1) биоразнообразие 2) устройство на територията и 3) гори. Теми от хоризонтален интерес – свобода на словото, образование, отстояване на демократичното участие – ще бъдат защитавани чрез партньорствата и коалициите, в които СИП участва – „За да остане природа в България“ и „Катализатор на промяната“.

в) Преакцентиране на приоритета за обучение на ново поколение граждани за мониторинг на политики към интегриране на млади доброволци и експерти, които през последните 3 години подкрепят активно работата на СИП, включително през неформалната коалиция „Право на природа“. Целта е осигуряването на бюджет и задачи, които да интегрират трайно в организацията тези млади доброволци, като ги мотивират да продължат ангажимента си към общите каузи и да участват дългосрочно. Бюджет и формулиране на задачи за младите ни колеги за приоритет, като първоначално ги приобщават към популяризационните ни дейности – заснемане на дрон кадри, формулиране на послания в социалните мрежи – чрез което СИП постепенно изгражда в тях знания за работата на СИП и гражданското общество като цяло и ги приобщава като човешки ресурс за организацията.

г) СИП прекратява приоритета си за провеждане на образователни програми за младежи и за възрастни, след отчетената от УС като неуспешна стажантска програма.

д) Разнообразяване на източниците на финансиране

Успешно в общ план е постигането на финансова устойчивост.

Неуспешно, обаче, е системното разнообразяване на източниците на финансиране.

Основният донор, благодарение на който СИП постигна стабилност, е програмата на Финансовия механизъм на ЕИП за гражданското общество. Последните две години СИП се развива благодарение на програма CERV на ЕК чрез Нидерландския Хелзинкски комитет. Това са изключително малобройни възможности, а работата на СИП изисква надграждане върху дългогодишни усилия за комуникация с властите и кампании сред обществото.

Извод: Стратегията предвижда непрестанна дейност по проучване на възможностите за бъдещо финансиране от основните донори на СИП досега, както и допълнителни възможности по линия на ЕС и споразумението за сътрудничество с Конфедерация Швейцария. Финансиране се търси само при съвпадане на донорските приоритети със залегналите в настоящата Стратегия.

е) Развитие на партньорства на различни нива – международни и местни; междуйнституционални и междусекторни;

Изключително успешно към момента е развитието на партньорства с национални и местни (НПО, неформални граждански групи). В рамките на проекта „Право на природа“ и предстояща партньорска среща в Португалия на европейската мрежа „Катализатор на промяната“ е възможно съживяване на целта за нови партньорства с международни НПО и институции.

Стратегията потвърждава тази регулярна стратегическа дейност на СИП.

ж) Разпознаване на СИП като медиатор на междусекторни политики и връзки

В рамките на дейност е) донякъде е постигната такава разпознатост на СИП.

Стратегията потвърждава тази цел и дейностите за постигането ѝ като стратегически и за периода 2027-2029 г.

з) Подобряване на общественото влияние и видимост - реализиране на информационни кампании с помощта на новите технологии и събития (флашмоб, пощенски картички, петиции, видео и аудио материали, концерти).

Положително е развитието на ПР капацитет на организацията, заложен в документа „Визия и стратегия 2016 г. – 2019 г.“, благодарение на привличането на Яна Дакова и Антония Влайкова в екипа.

Неуспешни опити в ПР капацитета: проекти със силен ПР фокус отнемат от времето и капацитета на СИП за експертна работа. Важно е ПР да се развива като съпътстваща и подкрепяща дейност на експертната, но не като основен фокус на времето на екипа.

Стратегията залага цел за поддръжка на сегашния екип и възлагане на външни изпълнители на трудоемки задачи, по примера на „Видео и подкасти за „Право на природа““. Стратегически приоритет за 2027 – 2029 г. ще има влагане на усилия и средства за обучения за ПР експертите и доброволците, подпомагащи комуникацията на „Право на природа“ чрез дрон кадри и социални мрежи.

и) Популяризация на активното гражданското общество – чрез извършване на обучения, разпространение на добри практики на СИП в следствие на активно гражданско общество, експертно подпомагане на граждани при решаване на местни проблеми свързани с околната среда;

Положителна е оценката на СИП за факта, че работата по цел з) е била съсредоточена върху кампании за общата гражданска природозащитна общност, а не само за собствената работа на

СИП. Тази популяризационна работа е пряко подчинена както на експертната работа на СИП, така и на работата по цел е) – развитие на партньорства.

Стратегията потвърждава тази стратегическа дейност да бъде продължена, при ограничението, заложено при дейност з) – популяризационната работа е подчинена на експертната и не трябва да отнема от основния капацитет на СИП.

й) Работа върху организацията на СИП – извършване на стратегически среща 2 пъти годишно минимум на УС на СИП. Изготвяне на оценка на развитието на стратегическия план.

Оценката е, че СИП няма капацитет за регулярни стратегически срещи. Председателят на УС е претоварена с припокриващи се стратегически, счетоводни и проектни съдържателни дейности, включително с ежедневна административна работа.

Положително е естественото отпадане на част от темите – климат и енергетика, селско стопанство, които намаляват товара и обхвата на задачите.

Стратегията утвърждава за периода 2027-2029 г. СИП да се съсредоточи в темите, за които има експерти (устройство на територията, гори, биоразнообразие) и да потърси възможности за финансиране на заетост за административно-финансов сътрудник в периодите на отчети на сдружението, както и за заплащане на логистична организация на конкретни събития като отделен платен ангажимент за някои от доброволците на СИП.

Описание на организацията

Сдружение за изследователски практики (СИП) е основано през 2003 г. и е доброволно, независимо сдружение на лица, които имат интереси в областта на провеждането на изследователски дейности за сътрудничество в сферите на образованието, младежта, околната среда, гражданските права и свободи и наблюдението на политики. През 2014 г. настъпиха важни промени в организацията на СИП, като някои от основателите на сдружението се оттеглиха, а нови хора станаха членове. Към настоящия момент в СИП членуват 8 индивидуални члена. Смяната на членовете даде и възможност да се разширят сферите на интерес и капацитет на сдружението. Тези промени доведоха и до пререгистрацията на сдружението като неправителствена организация с идеална цел в обществена полза. В края на 2014 г. СИП се регистрира и в Централния регистър на юридическите лица с нестопанска цел за обществена полезна дейност.

Целите на СИП по описание в устава на сдружението са:

- Да съдейства за развитието на интердисциплинарна изследователска практика по отношение на социалните проблеми;
- Да използва и развива иновативни и интердисциплинарни изследователски методики в областта на социалните науки и наблюдение на обществените политики;
- Да създава и развива изследователските нагласи и да съдейства за повишаване на професионалната квалификация на хора, работещи в областта на научните изследвания, образованието, младежта, гражданските права и свободи и обществените политики;
- Да развива гражданското участие в процесите на вземане на решения и да способства за прозрачността на разработването на политики и участието на всички заинтересовани страни;
- Да защитава демократичните права и свободи, включително свободата на словото;

За постигането на целите си СИП работи съвместно с организации и институции в България и в чужбина.

Основните дейности на СИП са провеждане на научни и изследователски проекти, организиране на семинари, работни срещи и дискуссионни форуми, продуциране на аудиовизуални и образователни материали и развитие на технологично ноу-хау, образователни, младежки, медийни и мултикултурни проекти.

ЗЕЛЕНИ ЗАКОНИ

Основен проект на СИП в последните 10 години е свързан с инициативата „Зелени закони“ (www.zelenizakoni.com). Инициативата започна през 2014 г с финансиране по споразумението на РБ с Конфедерация Швейцария за укрепване на гражданското общество. Основна подкрепа през следващите 10 години за СИП е била оказване чрез последователни грантове през Финансовия механизъм и полученото признание за приноса на СИП при систематичното им надграждане – виж <https://osis.bg/wp-content/uploads/2024/10/Citizens-at-work-BG-web-landscape.pdf> стр. 60.

Основни теми на мониторинг варират през годините, както и експертният състав – виж <https://www.zelenizakoni.com/ekip>

Към момента СИП разполага с постоянен екип „Зелени закони“, който включва:

Тома Белев, Стефан Аврамов – експерти.

Антония Влайкова и Яна Дакова – ПР екип

Вера Стаевска – ръководител екип.

Към момента СИП е изградило партньорства с „Коалиция за да остане природа в България“, широк кръг граждански организации с демократични цели и медийни партньорства и е поставило основата на неформалната коалиция „Право на природа“ в рамките на общия европейски проект „Катализатор на промяната“ на Нидерландския Хелзинкски комитет.



Неформалната коалиция „Право на природа“ от местни инициативни групи и сдружения по локални казуси от 2025 г насам надгражда над работата на „Зелени закони“ в проекта *„Да си спомним да общуваме: граждани и политици в диалог по политиките за опазване на околната среда“ (2021-2024)* по подкрепа на местни инициативни групи и сдружения, работещи по локални казуси за природата. „Право на природа“ изгражда партньорства за обмен на успешни практики, експертна подкрепа от екипа „Зелени закони“ на СИП и развитие на общи кампании за национално законодателство, които могат да решат на хоризонтално ниво местните казуси с общи пресечни точки:

1. Застрояване на важни за биоразнообразието и туризма природни места и ландшафти
2. Инвестиционни проекти с потенциални вреди за здравето – замърсяващи производства, шумово и прахово застрояване в близост до домовете, нарушаване на здравословната градска среда.

В рамките на работата на „Право на природа“ бе развит подкаст – 10 епизода, налични тук <https://www.youtube.com/watch?v=uybnyWIMhlc&list=PLc6dJWJbbwGI> – и медийно партньорство с Оффнюз чрез видео интервюта:

- 1 - https://www.youtube.com/watch?v=coAdx_inQ3s
- 2 - https://www.youtube.com/watch?v=DzQlosJ8_VY
- 3 - <https://www.youtube.com/watch?v=ncW6LOOErJo>
- 4 - <https://www.youtube.com/watch?v=Cmm5mjXS6j4>
- 5 - <https://www.youtube.com/watch?v=4j6XAgXJQ6M>
- 6 - <https://www.youtube.com/watch?v=Rrzgym8muu4>

„Право на природа“ е номинирана за кампания на годината в последното издание на Годишните награди за биоразнообразие: <https://biodiversity.bg/Pravo-na-priroda-1-4535>

Оценката на УС, че СИП трябва стратегически да развива „Зелени закони“ и „Право на природа“, като се съобразява с решенията за фокусиране и тематично стесняване на стратегическите дейности – виж секция „Стратегически управленски действия“ (стр. 5 от настоящата Стратегия).

Канали за комуникация:

СИП поддържа уебсайт, който е свързан с мониторинга на политики по околна среда: www.zelenizakoni.com. Към момента сайтът се посещава средно от около 40 потребители/ден, а при публикувана новина, придружена с прес-съобщения до медия листата на СИП до четири пъти повече - 160 потребителя.

СИП има присъствие в социалните медии чрез профил във Фейсбук: <https://www.facebook.com/sdruzeniezaizsledovatelskipraktiki/>, който към момента има 5500 последователя. Редовните ни призови за подкрепа ~call-to-action~ предизвикват действия (подписи, изпращане на становища, дарения) от средно 100 души всеки път. Достигането е до над 1000 души на публикация, като видео публикациите във фейсбук в зависимост от темата си достигат до над 10 000 души.

СИП има силна разпознаваемост и медийно присъствие в радио и онлайн медии, благодарение на над 10-годишното израждане и отстояване на познатост като експертна организация, която е надежден източник на информация, експертни анализи и подкрепа от обществото.

В последната година СИП развива чрез бранда „Зелени закони“ визуални канали в Инстаграм <https://www.instagram.com/zelenizakoni/> и ютюб - <https://www.youtube.com/@zelenizakoni>
Бе създаден Тикток канал през бранда „Право на природа“ - <https://www.tiktok.com/@pravonapriroda>

[Обратно към съдържанието](#)

МИСИЯ, ВИЗИЯ И ЦЕННОСТИ

МИСИЯ:

СИП работи за утвърждаване на информирано и активно гражданско общество за социална справедливост, съхранена околната среда, адаптивно образование и свобода на словото. Това го постигаме чрез информационни кампании, дебати, изследователски и мониторингови проекти, застъпничество и образователни програми.

СОЦИАЛНА ВИЗИЯ:

Солидарно, информирано и активно общество, което е отворено и отговорно за природата, равните права на хората и себе си – като общ проект на споделени и обсъждани в добронамерен дебат смисъл и ценности на обществения проект.

ЦЕННОСТИТЕ, които СИП следва при реализиране на дейностите си, на които се основават и визията и целите на СИП:

- отстояване на правото на природа като основно право, в съответствие с КРБ и Хартата на основните права на ЕС
- Зачитане на свободите и правата, включително достойнството на личността;
- Информираност и прозрачност;
- гражданско участие и равни права в обществото;
- отговорност;
- солидарност;
- равенство;
- инициативност;
- уважение;
- противодействие на тоталитарни тенденции и отстояване на демократичните права;
- позитивизъм и създаване на ниши на общ смисъл и ценности в обществото.

[Обратно към съдържанието](#)

ЦЕЛИ И СТРАТЕГИИ

ЦЕЛИ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА:

За да постигне визията си СИП следва следните цели:

- Да подпомага създаването на информирано общество по отношение на политиките за околната среда, образованието и свободното слово
- Да подобри системата от ценности и да повиши знанието за проблемите при управлението на околната среда, образованието и свободата на словото на обществото.

ПОДЦЕЛИ НА СИП:

За постигане на първата цел СИП ще работи по следното:

- Да развива иновативни и интердисциплинарни изследователски практики по отношение на екологични и социалните проблеми и наблюдение на обществените политики;
- Да развива гражданското участие в процесите на вземане на решения и да способства за прозрачността на разработването на политики и участието на всички заинтересовани страни;
- Да създава и развива изследователските нагласи и да съдейства за повишаване на професионалната квалификация на хора, работещи в областта на научните изследвания, образованието, младежта, гражданските права и свободи и обществените политики;
- Да създава партньорства със сходни организации и с местни и национални медии.
- Да направи СИП водеща организация като медиатор за политики в областта на околната среда в общественото пространство.

За постигане на втората цел СИП ще работи по следното:

- Да защитава демократичните права и свободи, включително свободата на словото;
- Подобряване на взаимодействието с НПО работещи в сферата на околната среда, образованието и свободата на словото;
- Създаване и предоставяне на актуална информация по 3-те теми: Устройство на територията, Биоразнообразие и гори. Добавяне на нови теми като Екологично образование и Градска среда при необходимост и при наличие на партньорства по тези теми.
- Застъпническа работа по политики за устойчиво развитие и гражданска информираност;
- Подобряване на междусекторни връзки – НПО, институции, местни власти, академични среди.

ОПЕРАТИВНИ СТРАТЕГИИ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ:

а) Префокусиране на усилията си в четири основни утвърдени формати на дейностите.

- 1) експертен анализ като основа за застъпничество, изразяващо се в
- 2) подкрепа и диалог с местни активни групи;

- 3) диалог с вземащи решенията представители на държавата и
- 4) развитие на образователни и съвременни информационни дейности за широката общественост (видео, визия, публични събития);
- б) Намаляване на своите темите за мониторинг на политиките в сферата на околната среда до 3 основни теми, с цел предотвратяване на „изгарянето“ на капацитета на екипа – 1) биоразнообразие 2) устройство на територията и 3) гори.
- в) Интегриране на млади доброволци и към работата на СИП, осигуряване на бюджет и задачи, които да интегрират трайно в организацията младо поколение експерти.
- г) СИП прекратява приоритета си за провеждане на образователни програми за младежи и за възрастни, след отчетената от УС като неуспешна стажантска програма.
- д) Поддържане на стабилно финансиране, като източниците се търсят въз основа на ценностите и приоритетите на Стратегията.
- Непрестанна дейност по проучване на възможностите за бъдещо финансиране от основните донори на СИП досега, както и допълнителни възможности на ЕС и споразумението за сътрудничество с Конфедерация Швейцария.
- е) Развитие на партньорства на различни нива – международни и местни; междунституционални и междусекторни;
- Поддръжка на съществуващи национални партньорства и отделяне на ресурс за повече участие в процеси на ниво ЕС за защита на демокрацията и правата.
- ж) Разпознаване на СИП като медиатор на междусекторни политики и връзки
- Продължаване на стратегически дейности по дебати на граждани и политици и подкрепа на местни инициативни групи по локални казуси, но при намалено натоварване за логистична организация към екипа.
- з) Подобряване на общественото влияние и видимост – срещи на живо и улични събития, както и информационни кампании с помощта на новите технологии и поддръжка на създадения подкаст „Право на пиррода“
- и) Популяризация на активното гражданското общество – чрез извършване на обучения, разпространение на добри практики на СИП в следствие на активно гражданско общество, експертно подпомагане на граждани при решаване на местни проблеми свързани с околната среда;
- й) Работа върху организацията на СИП – финансиране на заетост за административно-финансов сътрудник в периодите на отчети на сдружението, както и за заплащане на логистична организация на конкретни събития като отделен платен ангажимент за някой от доброволците на СИП.

Приложение А:

SWOT – анализ

Силни страни • Добро познаване на проблематиката и нормативната уредба в областта на опазване на околната среда. • Отстояването на позициите за опазване на околната среда и застъпничество по темите, по които работят; • разработване и успешно осъществяване на проекти, както и в съвместна работа с други НПО по общи инициативи и каузи • Провеждането на различни инициативи свързани най-вече с опазване на околната среда, биологичното разнообразие, екология, гори, земеделие • Опит да бъде медиатор между граждански сектор и институции; • Демократична организация – хоризонтална структура • Добра репутация • Създадени добри партньорства с Коалиция за да остане природа в България, медии, локални групи, политици • Контакти • Независима гледна точка • Електронна страница и ФБ профил с над 5500 последователя (онлайн медии) • Разпознаваемост на СИП от политици	Слаби страни: • Липса на време за счетоводство и закъснения на финансовите отчети; • Стара офисна техника и затруднения при ежедневни административни дейности – принтиране, сканиране • липса на свой специфичен профил сред природозащитните НПО; • лоша популяризация между широката общественост, в малките населени места извън обхванатите от организацията територии и проекти; • понякога не добре структурирана работа; • непрестанни апели за помощ от цяла България, на които екипът не може да отговори; • липса на достатъчно финанси; • зависимост от грантови схеми и проекти и непредвидимост и несигурност за финансирането на членовете на екипа • членовете на екипа работят основно на други места, като СИП е за тях частично доброволческа дейност, което намалява приоритизирането на работата за СИП • липса на актуализация на заплащането за НПО работа на фона на нивата на инфлация.
Възможности: • Да разработва и предлага алтернативни политики в областта на опазването на околната среда; • Образователни проекти, научно-изследователски проекти • Привличане на повече членове, Сдружението би могло да бъде по-активно в инициране, кандидатстване и осъществяване на самостоятелни или партньорски проекти по международни програми • Използване на новите технологии за граждански мониторинг на политики • Нови партньори, което може да даде възможност за нови проекти и дейности • Устойчивост на постигнатите до сега резултати;	Заплахи: • Твърде голям акцент на дейностите по ПР; • Разпиляване на силите в разнообразни задачи без приоритизиране • гражданите да са все по-малко активни; • политическа среда, която стеснява възможностите за участие (Закона за лобизма) • политическа среда, в която правото на природа е маргинална тема • политическа среда, при която местните активисти са обект на сплашване и институционален натиск • липса на дългосрочно финансиране; • липса на офис и офис техника;

Като резултат от анализа на силните и слабите страни изпъкват следните най-важни нужди на организацията, които трябва да бъдат адресирани чрез работата в периода на настоящата Стратегия 2027-2029 г.:

НА НИВО ФУНКЦИОПНИРАНЕ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА:

- Осигуряване на счетоводен асистент за навременно финансово отчитане (1 път годишно)
- Липса на актуална техника за работно място;
- Липса на дългосрочно финансиране
- Неадекватни нива на заплащане в НПО финансирането на фона на инфлацията.

НА НИВО ОРГАНИЗАЦИОННА РАБОТА НАСОЧЕНА ВЪН ОТ СИП:

- политическа среда, която стеснява възможностите за участие (Закона за лобизма)
- политическа среда, в която правото на природа е маргинална тема
- политическа среда, при която местните активисти са обект на сплашване и институционален натиск.

Извод: СИП ще мобилизира силните си страни и ресурсите за работа по външните заплахи за обществото. Като краткосрочни оперативни задачи СИП трябва да реши проблемите със счетоводната документация, съвременна офисна техника и актуално заплащане за екипа.

[Обратно към съдържанието](#)

Приложение Б:

ЦЕЛИ НА УПРАВИТЕЛНИЯ СЪВЕТ, ЕКИП НА СИП И РАБОТНИ ГРУПИ

Управителен съвет на СИП:

- Оценка на постигнатите резултати на СИП в рамките на поставените цели, което означава и оценка на резултатите на работния екип на СИП (приложение Д);
- Обявяване на резултатите от мониторинга и оценката;
- Предлагане и вземане на решение за евентуални промени в стратегическия план;
- Помагане при намиране на средства за реализиране на стратегическия план.

ЕКИП на работа на СИП:

- Координация, изпълнение на дейности за постигане на стратегическите цели през целия период на действие на стратегията.
- Редовно и детайлно планиране на бъдещи дейности и стратегии за постигане на целите заложи в стратегическия план.
- При промяна на стратегията, отговорностите или срок на изпълнение на дейностите от УС на СИП.
- Въвличане в планирането на екипа по изпълнение и доброволците по текущите дейности.

Работни групи:

- експертна работа („Зелени закони“)
- работа с инициативни групи („Право на природа“).

[Обратно към съдържанието](#)

Приложение В:

План на екип/Орнитограма

За периода на изпълнение на стратегическия план СИП би искало да постигне следната орнитограма:

- Управителен съвет:
 - Максимум 3 човека
- Екип по проекти:
 - Ръководител проекти
 - Координатор проекти – към момента (2026) поради липса на финансиране се изпълнява от Председателя на УС
 - Счетоводител
 - Експерт Връзки с обществеността
- Експерти:
 - Природозащитни експерти – според темите – максимум 3 броя – да се намалят с цел по-добро съсредоточаване и координация и да се актуализира заплащането;
 - PR екип – да се търсят обучения за постоянния екип и средства за външни изпълнители на аудио-визуални материали

[Обратно към съдържанието](#)

Приложение Г:

МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА НА ПЛАНА (КРИТЕРИИ, ОТГОВОРНОСТИ И КОНСТАТАЦИИ)

Управителният съвет на СИП ще оценява резултатите на организацията за постигане на целите. Освен това УС на СИП ще оценява и въздействието на организацията при постигане на подцелите:

- Брой и качество на проектите/дейностите;
- Брой и качество на застъпнически кампании;
- Качество на работа на работните групи в СИП;
- Увеличение на доходите на организацията, освен членски внос;
- Брой, качество и въздействие на осъществените партньорства;
- Качество на обществено въздействие на СИП;
- Всеки друг ясно разграничим резултат за повишаване на информираността на обществото по отношение на темите на СИП – околна среда, образование, свобода на словото.

Ключови въпроси при наблюдение на изпълнението на плана:

1. Постигнали са целите и задачите? Ако е така, то УС ще признае и възнагради напредъка. Ако не, то УС ще преразгледа защо това не се е случило и ще отговори на по-долните въпроси:

- Ще бъдат ли постигнати целите, съгласно сроковете, определени в плана? Ако не, тогава защо?
- Екипът на СИП разполага ли с адекватни ресурси за постигане на целите? Все още реалистични ли са целите и задачите?
- Какво може да се научи от мониторинг и оценка с цел подобряване на бъдещи дейности за планиране, а също и за подобряване на бъдещите усилия за наблюдение и оценка?

Що се отнася до някакви промени, то трябва да има отговори на следните въпроси:

1. Каква е причината промените да бъдат направени?
2. Какви конкретни промени трябва да бъдат направени, включително на цели, задачи, отговорности и срокове?

Важно:

Настоящата версия на Стратегията е изработена след оценка, проведена в заседание на УС на СИП през септември 2026 г.

Връзка към предходна версия на Стратегията:

https://www.zelenizakoni.com/sites/default/files/attachments/sip_strategy_vision_2016-2019.pdf