



СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: “Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси”

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСОВА УСТОЙЧИВОСТ НА
СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ
(2016-2019 г.)**

1. Стратегическите цели и изводи от досегашната работа на СИП 2 стр
2. Цели на дългосрочен план за действие – 2016-2019 г 7 стр
3. Краткосрочен финансов план – 2016 – 2017 г 7-10 стр

СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: **“Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси”**

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

1. Обобщение на стратегическите цели и изводи от досегашната работа на СИП

1.1. Обобщение на „Визия и стратегия 2016-2019г“ на СИП, разработени от УС през ноември 2015г

Основни цели на СИП в съответствие с Устава:

1. Да подпомага създаването на информирано общество по отношение на политиките за околната среда, образованието и свободното слово
2. Да подобри системата от ценности и да повиши знанието за проблемите при управлението на околната среда, образованието и свободата на словото на обществото.

През ноември 2015г СИП разработи документа си „Визия и стратегия за периода Ноември 2015 – Ноември 2020“. В него в резултат от анкета и дискусии на екипа и членовете на СИП бяха идентифицирани следните оперативни стратегии на работа в бъдеще, както и досегашни успехи и слабости в работата на сдружението:

ОПЕРАТИВНИ СТРАТЕГИИ НА СИП ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ:

- а) **Разнообразяване и иновативност на дейностите** – за постигане на целите си СИП ще развива следните дейности – работни срещи, публични дебати, кръгли маси, използване на новите технологии при свързване на много бройни и различни страни в процеси на формиране на политики, анализи, обучения, консултации;
- б) Създаване на програми/проекти за **мониторинг на политиките в сферата на околната среда, образованието и свободата на словото, включително и чисто екологични програми** – СИП ще участва в процеса на формиране и на мониторинг на политики чрез високо експертен екип и с помощта на новите технологии (вкл. иновативно визуално представяне на процеса на формиране и мониторинг на политиките)
- в) Осъществяване на **обучение на ново поколение граждани за мониторинг на политики** – обученията ще са следствие от вече натрупания опит на експертния екип на СИП. В обученията ще се привлекат нови хора за извършване на мониторинг на политики, както и за засилване на

СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: “Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси“

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

гражданската активност. Обученията е добре да привлекат хора от цялата територия на България. Възможно е обученията да се извършват и он-лайн чрез помощта на новите възможности на технологиите.

г) Развитие на **образователни програми за младежи и за възрастни** в сферата на опазване на околната среда и свободата на словото;

д) **Разнообразяване на източниците на финансиране** – УС ще бъде отговорно за търсене и привличане на различни източници на финансиране извън членския внос, като например – финансиране от държавата, финансиране на научни изследвания, финансиране от ЕС и ООН, частни дарителски фондове;

е) Развитие на **партньорства на различни нива** – международни (НПО, институции) и местни (НПО, неформални граждански групи); междуинституционални и междусекторни;

ж) Разпознаване на СИП като **медиатор на междусекторни политики и връзки**;

з) Подобряване на **общественото влияние и видимост** – реализиране на информационни кампании с помощта на новите технологии и събития (флашмоб, пощенски картички, петиции, видео и аудио материали, концерти). Поддържане на качествена и актуална информация на сайта на СИП, както и в ФБ профила на сдружението. Поддържане на мейлинг листа със заинтересованите лица, поддържане на листа с контакти с журналисти. Регулярно изготвяне на съдържателни прес-съобщения;

и) Стимулиране и **развитие на активното гражданското общество** – чрез извършване на обучения, разпространение на добри практики на СИП в следствие на активно гражданско общество, експертно подпомагане на граждани при решаване на местни проблеми свързани с околната среда;

й) Работа върху **организацията на СИП** – извършване на стратегически среща 2 пъти годишно минимум на УС на СИП. Изготвяне на оценка на развитието на стратегическия план.

УСПЕХИ:

- Експертност в темите на работа - Добро познаване на проблематиката и нормативната уредба в областта на опазване на околната среда, застъпничество.
- Регулярност в застъпническа работа - мониторинг и отстояване на позиции
- разработване и успешно осъществяване на проекти
- Провеждането на различни инициативи, свързани най-вече с опазване на околната среда, биологичното разнообразие, екология, гори, земеделие
- Призната роля на медиатор между граждански сектор и институции;
- Демократична организация – хоризонтална структура
- Добра репутация
- Създадени добри партньорства в гражданския сектор
- Контакти с политици и администрация
- Независима гледна точка

СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: **“Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси”**

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

- Разпознаваемост сред обществеността - Електронна страница и ФБ профил с над 1000 последователя (он-лайн медии)

СЛАБОСТИ:

На ниво функциониране на организацията:

- липса на добра комуникационна стратегия и пр;
- липса на едно работно място (виртуален или реален офис);
- липса на дългосрочно финансиране.

На ниво организационна работа насочена въвн от СИП:

- ниско ниво на разнообразие на финансиране и донори;
- ниско ниво на ангажираност на правителство, институции и Парламент към дейността на СИП;
- не добра видимост на организацията в общественото пространство.

1.2. Обратна връзка и препоръки от партньори и граждани, януари-март 2016г

В периода януари-март 2016г УС на СИП проведе допълнителни дискусии с партньори и граждани с цел получаване на обратна връзка и прецизиране на задачите си в плана за дейността на организацията. Основен аспект на получената обратна връзка е фактът, че членовете си СИП е познато най-вече чрез инициативата „Зелени закони“, развивана през периода 2014-2016г. 3 дейности извън мониторинг и застъпничество за природосъобразно законодателство и политики, СИП планира само от гледна точка на своите членове.

По отношение на работата си по „зелено“ застъпничество и мониторинг на закони и политики в сферите на биоразнообразието и горите, устройството на територията, селските райони, енергетиката и климатичните промени, СИП се допита до партньори, граждани и екипа си от експерти по следните въпроси:

1.2.1. Основна роля – лобисти, природозащитници, комуникатори, анализатори? Коя е идентичността на организация и нейната ниша в гражданския сектор?

Основната обратна връзка е, че СИП запълва нуждата и нишата на сектора за регулярно застъпничество и лобиране по природозащитни теми. Досегашната роля на експертна организация, медиатор между гражданския сектор и институциите, е необходима за сектора роля и ясно идентифицирана идентичност на СИП. Не се идентифицира дублиране и конкуренция с партньорите, въпреки близките сфери на дейност – от страна коалициите „За да остане природа в България“, „Коалиция за климата“, „Коалиция за устойчиво ползване на фондовете на ЕС“ и инициативата „Прозрачни планини“ Като силни елементи от тази идентичност бяха изтъкнати:

- експертност
- регулярна и експертна, но ясно систематизирана, информация за всички заинтересовани
- медиация между НПО и политици
- популяризация на експертни теми сред широката общественост

СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: “Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси”

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

- организатор на дебати и мониторинг с цел прозрачност и отчетност на институциите

1.2.2. Основните целеви групи на дейностите по мониторинг и институции – партии, политици, институции?

Политици като представители на институции, не на партии

1.2.3. Приоритетни цели и задачи

Беше препоръчано продължение на всички досегашни действия, като от различни гледни точки акцент имаше върху различни от тях. Основни идентифицирани като нужни и в бъдеще действия:

- Не толкова експертност (има в партньорските организации), колкото регулярност и систематичност на мониторинга и застъпничеството
- Изготвяне на анализи на закони/политики и предложения към институциите, включително предварителна оценка на въздействието на проектозаконали
- Мултидисциплинарност - Поставяне на специфични „еко“ теми в дневния ред на обществото от социологическа, антропологична, правна и икономическа гледна точка с аргументи не само от гледна точка на опазване на природата и интегриране на по-обща аргументи за устойчиво развитие на политики – убедителна аргументация, въвличане на журналисти и анализатори извън „еко“ сектора.
- Обмен на мнения и експертиза между експерти от различни теми
- Представяне на еко данни контекст – на икономически и културни процеси
- Мониторинг, комуникация и обратна връзка с политици
- Дебати с политици по теми, които не са в техния дневен ред - провокиране на заемане на позиция от тяхна страна и реакция по спешни казуси
- Превод на експертния анализ на всекидневен език - в застъпническа кампания за политици и набиране на обществена подкрепа и разширяване на кръга граждани, които са ангажирани
- Достъпна и образователна експертна информация, която помага на граждани и политици да заемат позиция
- Работни срещи с политици – институционални връзки, които се самопораждат
- Промяна на културата за прозрачност на управляващите чрез осигуряване на регулярност на дейностите – основен проблем тук е спорадичността на финансирането на НПО чрез проекти
- Развитие на обучение на бъдещи експерти на общността чрез дългосрочна и добре финансирана стажантска програма към експертите по основните теми на мониторинга
- Проблем е липсата на връзка с граждани по места

1.2.4. Канали за популяризация – традиционни (пресконференции и прес съобщения) или иновативни методи (флашмоб, картички-комикси), Фейсбук, сайт

- темите са интересни и могат да бъдат отразявани от медии
- да не се разчита прекалено на Фейсбук, не всички го ползват
- сайтът може да бъде много по-функционален и да служи като платформа на общността
- лични контакти с журналисти, срещи по конкретни теми, когато е адекватно – на терен
- Навременна комуникация – веднага след събитията

СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: “Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси”

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

- Регулярно писане и публикуване на очевидните за екипа неща накратко
- Нови канали за комуникация – видео блогъри, видео канал, други варианти за нетекстова информация за младите потребители

1.2.5. Темы на мониторинг – да се ограничат ли петте сфери до по-малко, за да бъде по-ефективна работата?

- въпреки липсата на капацитет за администрация на голям екип, единодушно е мнението, че темите на мониторинг не трябва да се намаляват. Като голямо предимство на работата на „Зелени закони“ е посочено сътрудничеството и връзката между експерти от различни области и обогатяването на гледните им точки.
- Работа и по темата за гражданското участие и законовите регламенти за него (например Орхуската конвенция, по която екипът и досега е работил) - за да могат да се поемат инициативи по места – улесняване на гражданското участие. Много често гражданското участие е провокирано именно от природозащитни проблеми – местни референдуми и други.

1.2.6. Имидж – младежки, неформален, но и експертен, убедителен – къде е и къде трябва да бъде акцентът?

- Имиджът се характеризира като „свеж“ и „новост“ поради от гледната точка на мониторинга извън експертната природозащита (социологическа, правна и т.н.)– няма нужда да се акцентира на „сериозност“

1.2.7. Идеи за финансиране

- проектно, ОПОС, други фондове на ЕС, но за предпочитане администрирани централно в Брюксел
- фондация „Америка за България“
- следващи конкурси от досегашните донори - Програмата за подкрепа на НПО в България по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство и Българо-швейцарската програма за сътрудничество

2. Цели на дългосрочен план за действие (2016-2019г)

СДРУЖЕНИЕ ЗА ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ПРАКТИКИ

проект: “Граждански мониторинг за по-зелени закони и устойчиво управление на природните ресурси”

+359 885989593, Sip.bulgaria@gmail.com, www.zelenizakoni.com

Обобщени цели за работа през периода 2016-2019г:

1. експертни анализи без намаляване на темите на мониторинг – дори и с възможност за включване на още теми (върховенство на закона, други теми от околна среда)
2. дискусии с политици – промяна на политическата култура, дори и да няма предприети конкретни действия от страна на политиците
3. разпространение на информация сред по-широк кръг граждани – чрез нови канали, например, ютюб блогъри, клипове, нетекстова информация
4. индивидуална работа с конкретни журналисти
5. Стажантска програма за обучение на нови експерти на общността
6. Нужен финансов план за следващ период от поне 2 години, да се изготви преди търсенето на финансиране.

3. Краткосрочен финансов план – 2016 – 2017 г

През 2016г СИП планира да извърши следните основни дейности:

Осъществяване на проект „ Общностно планиране за ПУП на парк Борисова градина“, получил одобрение за финансиране от Програма „Европа“ на Столична община – грантът осигурява финансиране 10000лв преки разходи за дейности и 1500 лв разходи за персонал (ограничен поради правилата на програмата до Ръководител проект и счетоводител). Отделно от тези суми по гранта СИП трябва да осигури собствено участие от 1400лв. Проектът ще се осъществи в периода 1 юни-1 ноември 2016г

Търсене на финансиране за продължаване на инициативата Зелени закони (проект с условно название „Зелени закони“ 3) с финансиране за минимум 2 години. Планира се бюджет за 2016г от 6 месеца (за периода юни-декември 2016г). Разходите за преките дейности включват експертни хонорари, популяризационна кампания, стажантски възнаграждения, логистични разходи по организиране на събития – условна сума за преки разходи на месец от 10 000лв. Търсена сума за преки разходи – 60 000лв, сума за възнаграждения на екип за управление за 6 месеца – 8800лв.

Тези два основни проекта са отразени в следния финансов табличен план:

Финасов план на СИП за април-декември 2016г

Вид разход	единица	брой	сума за единица	обща сума	provided by		Общо осигурени средства	Липсващи средства
					Проект 1 "Борисова градина"	Проект 2 - Зелени закони 3 (търсено финансиране)		
Персонал								
Ръководител проект 1	months	5	700.00 лв	3,500.00 лв	2,000.00 лв		2000	-1,500.00 лв
Ръководител проект 2	месец	6	700.00 лв	4,200.00 лв			0	-4,200.00 лв
координатор проект 2	месец	6	500.00 лв	3,000.00 лв			0	-3,000.00 лв
счетоводител	месец	6	100.00 лв	600.00 лв	500.00 лв		500	-100.00 лв
							0	0.00 лв
				11,300.00 лв	2,500.00 лв	0.00 лв	2500	-8,800.00 лв
Office								
Rent	months	0	600.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Electricity/Heating/Water	months	0	150.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Sot	months	0	60.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Materials/paper, toner, bussiness cards,ect./	months	0	200.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Snacks	months	0	50.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Web site		0	5,450.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Subscribtion	month	0	20.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Hosting/Domain	months	0	60.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Internet	months	0	60.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Communication/post	months	0	300.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Equipment	year	0	1,500.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
Software		0	300.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Cleaning	months	0	110.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Small repair	months	0	20.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Taxi/local travel	months	0	150.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв

Membership fee	year	0	500.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Layyer	months	0	100.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Accounting	months	0	500.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Odit		0	1,956.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Annual report/promotion materials		0	1,000.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Bank charges/costs for exchange operations	months	12	15.00 лв	180.00 лв			0	-180.00 лв
				180.00 лв	0.00 лв	0.00 лв	0	-180.00 лв
Staff related costs								
Travel		0	3,000.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Team building		0	700.00 лв	0.00 лв				0.00 лв
External assistant	days	0	50.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Training		0	500.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
				0.00 лв	0.00 лв	0.00 лв	0	0.00 лв
Board related costs								
Travel		0	300.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
Meetings		0	400.00 лв	0.00 лв			0	0.00 лв
				0.00 лв	0.00 лв	0.00 лв	0.00 лв	0.00 лв
Direct projects costs								
Проект 1 "Борисова градина"		1	10,000.00 лв	10,000.00 лв	10,000.00 лв		10000	0.00 лв
Проект 2 - Зелени закони 3 (търсено финансиране)		1	60,000.00 лв	60,000.00 лв			0	-60,000.00 лв
				70,000.00 лв	10,000.00 лв	0.00 лв	10000	-60,000.00 лв
TOTAL				81,480.00 лв	12,500.00 лв	0.00 лв	12,500.00 лв	-68,980.00 лв